



Dispositif d'appui à la coordination  
en Territoires d'Ille-et-Vilaine

# Rapport d'Assemblée Générale

**29 Avril 2026**





# Sommaire

<b>Rapport moral</b>	<b>5</b>
La gouvernance	6
L'équipe	7
<b>Les activités de DAC'tiv</b>	<b>9</b>
Le DAC et ses antennes	10
Coordination en cancérologie sur le territoire de Brocéliande	14
Cellule de Coordination et d'Appui en Addictologie (CCAA)	15
L'activité de la Plateforme ETP	16
L'observatoire des ruptures de parcours	17
Les projets et dynamiques internes	17
<b>Rapport financier</b>	<b>18</b>
<b>Rapport d'orientation</b>	<b>19</b>

Retrouvez notre glossaire en scannant le QR Code suivant :



Ou sur le site [www.dactiv.bzh/glossaire](http://www.dactiv.bzh/glossaire)



# Rapport Moral

En 2025, DAC'tiv a poursuivi ses actions sur le chemin de la transformation. Depuis sa création, les équipes œuvrent pour faciliter le quotidien des professionnels de la Santé et proposer aux usagers des parcours cohérents. Le contexte actuel explique en partie la complexité des situations auxquelles chacun peut être confronté : certains services ont de grandes difficultés à assurer leurs missions, sur certains territoires l'offre de soins est en souffrance, les addictions sont en évolution croissante, les inégalités sociales augmentent, etc. Tant d'éléments qui mis bout à bout, dégradent la santé globale.

Pour autant, DAC'tiv poursuit son chemin et progresse. Les travaux d'harmonisation des pratiques aboutissent, les partenariats se consolident et notre ancrage territorial se renforce.

Je souhaite remercier tou.te.s nos salarié.e.s pour leur investissement quotidien tant dans l'accompagnement que dans les travaux internes. Leur implication permet à DAC'tiv d'être en mesure de répondre aux défis de la complexité.

Notre dispositif peut parfois être vu comme un apporteur de solution mais notre rôle est, en fait, de permettre à la fois de faire équipe et de faire faire équipe. C'est grâce à cette dynamique que nous pouvons co-construire des solutions avec nos partenaires, les usagers et leur entourage.


Sur le plan financier, 2025 aura été une année de turbulences et d'incertitudes qui nous a poussés à réadapter notre budget à plusieurs reprises. Nous vous présentons aujourd'hui un budget maîtrisé, notamment grâce au financement du SEGUR accordé par l'ARS, qui est le résultat d'une vigilance constante du siège et du conseil d'administration.

En 2026, les administrateurs engagés à mes côtés vont démarrer un travail de réflexion commune qui posera les bases des années à venir. Et ce dans le but de nous permettre de renforcer notre structuration associative en revisitant notre projet de santé en prévision des futures négociations CPOM.

**Emmanuelle FRIGOUT**  
Présidente

# DAC'tiv en bref

### Le territoire d'intervention



**283 communes** (14 EPCI)  
Superficie 6 360 km<sup>2</sup>

**Près de 960 600 hab.**  
**28% de la pop. bretonne**

**4 Services / 6 antennes**  
**& de nombreux partenaires**  
avec notamment

- 13 CPTS
- 10 CLIC
- 3 C360
- 6 CLS / 3 CLSM
- 850 Médecins généralistes

### Les services et missions

#### DAC

- Info/Orientation
- Appui à la coordination
- Coordination territoriale

#### CCAA

- Appui aux professionnels
- Demande de soins pressante en addictologie
- Coordination territoriale en addictologie

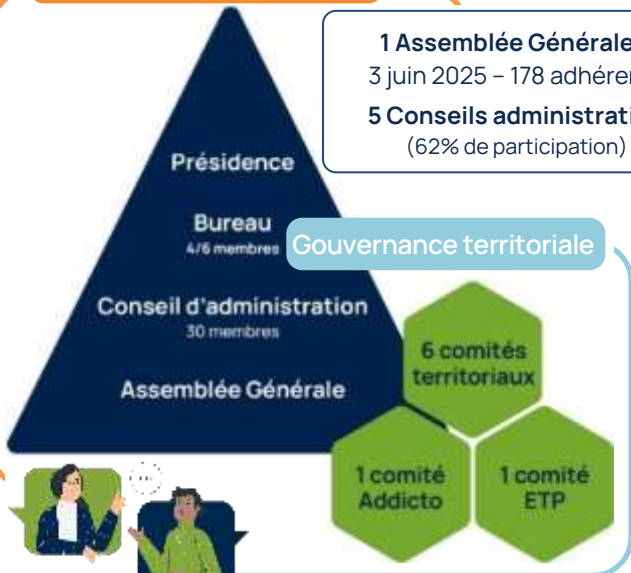
#### Plateforme ETP

- Accompagnement de projets et pratiques ETP
- Promotion de l'ETP et l'offre existante
- Coordination territoriale en ETP

+ IDEC en cancérologie

## Une gouvernance associative & des gouvernances territoriales

### Gouvernance associative



**1 Assemblée Générale**  
3 juin 2025 - 178 adhérents

**5 Conseils administration**  
(62% de participation)

**Gouvernance territoriale**

- 6 comités territoriaux
- 1 comité Addicto
- 1 comité ETP

### Le Conseil d'administration

<b>Collège 1</b> Professionnels du 1 <sup>er</sup> Recours et structures d'exercice coordonné  6 membres élus / territoire 3 membres désignés	<b>Collège 2</b> Etablissements et Services sanitaires  3 membres désignés	<b>Collège 3 -</b> Etablissements médicosociaux PA/PH, Domicile, etc.  6 membres élus / territoire 3 membres élus structures
<b>Collège 4</b> Etablissements et Services sociaux  3 membres élus 1 membre désigné	<b>Collège 5</b> Collectivités territoriales, Services & organismes Sécurité Sociale ou Santé publique  2 membres désignés	<b>Collège 6</b> Association d'usagers, Usagers- patients  2 membres élus

### Le bureau

- Présidente : Emmanuelle FRIGOUT - IDEL
- Vice-Président : Jérôme LE GAL, Chargé de développement social
- Trésorière : Linda SIMON, Directrice GCSMS porteur de dispositifs
- Trésorier adjoint : Julien BACHY, directeur d'EHPAD
- Secrétaire : Yoland DAVID, Psychologue





# Les activités

## Les chiffres clés en 2025

**2 014** Personnes accompagnées  
(Antennes, IDEC Cancérologie et CCAA)

↗ + 7%

**3 906** Sollicitations  
(Antennes, IDEC Cancérologie et CCAA)

↗ + 11%

**1 774** Appuis à la coordination  
dont IDEC Cancérologie

↗ + 3%

**626** Demandes CEO et 165 Consultations bilan et suivi court

## Animation Territoriale

**17** Comités territoriaux + **6** plénières  
(Co)portage et/ou participation GT

Des forums / cafés  
d'interconnaissance, webinaires

Animation et/ou participation filières,  
participation à la fluidité des parcours

## Plateforme ETP

**113** accompagnements pour **19** équipes  
dont **5** projets pluri partenariaux

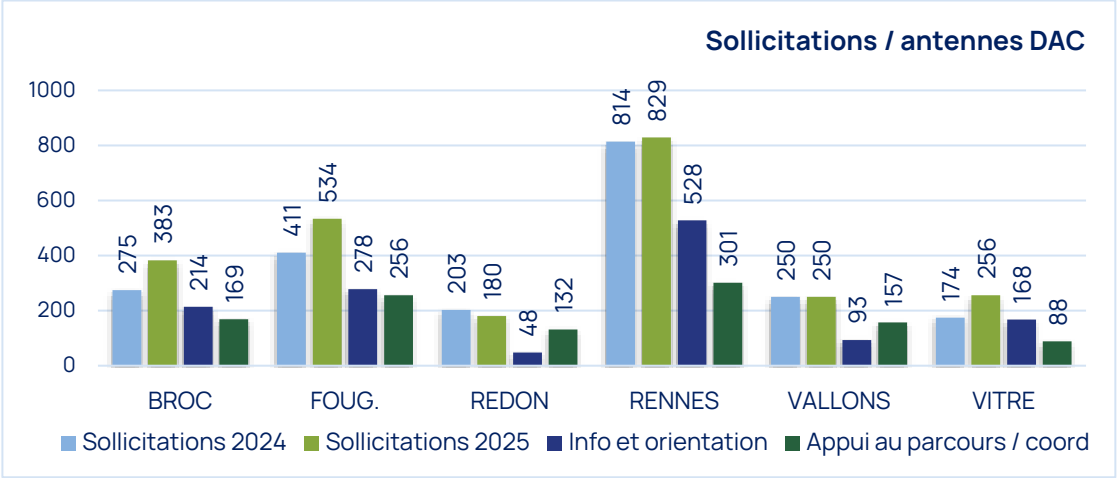
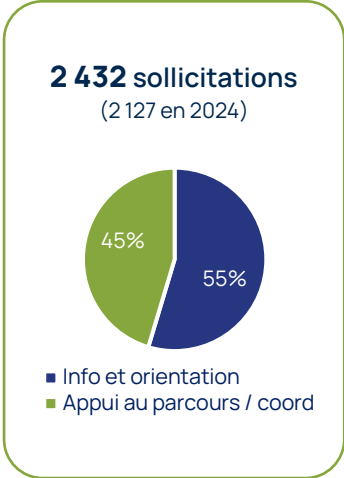
**20** patients partenaires accompagnés

**73** sollicitations autour de l'offre

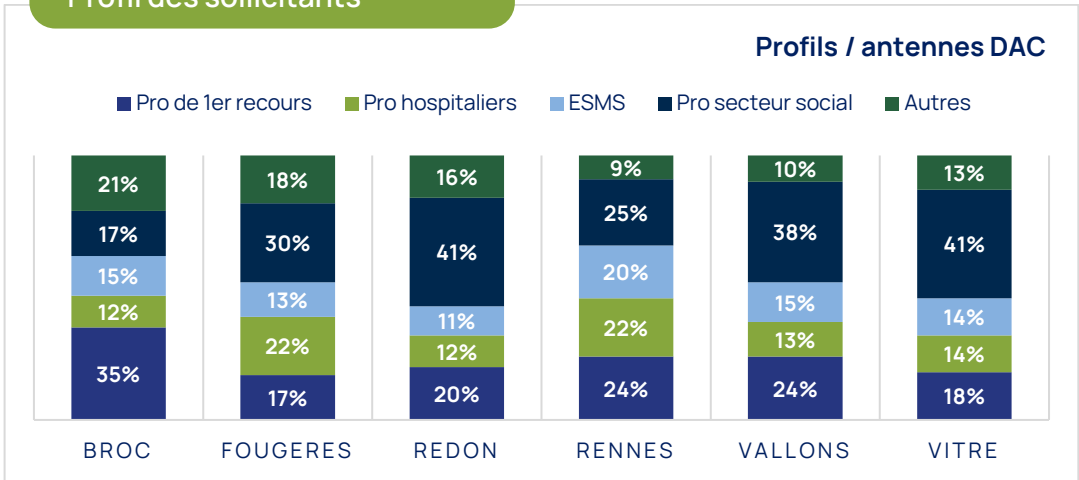
**15** instances partenariales / groupes de travail

# Le DAC et ses antennes

## Mission Information - Orientation



## Profil des sollicitants



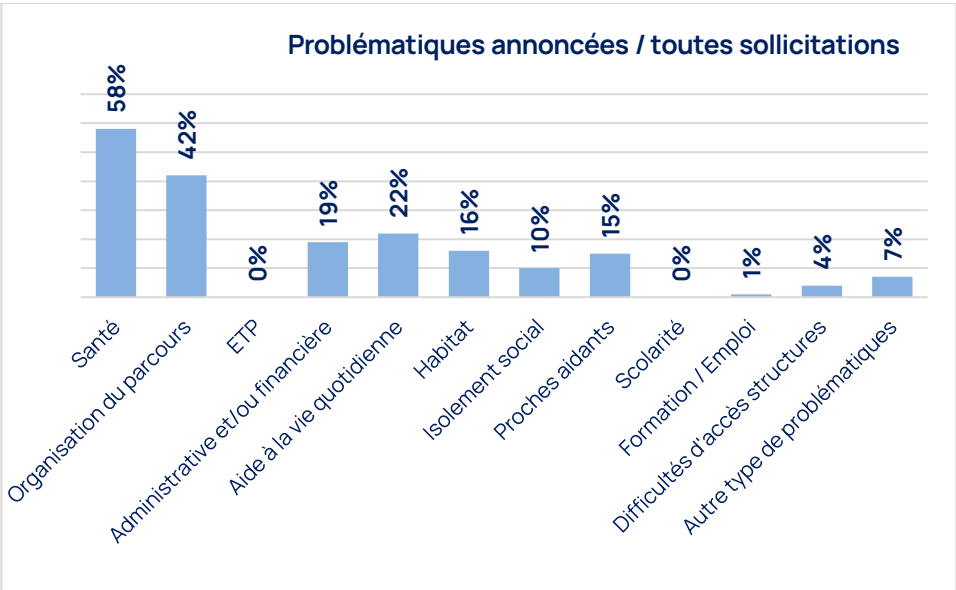
## Problématiques annoncées

**Détails Problématiques Santé**

- Problèmes Santé mentale : 33%
- Addiction : 25%
- Troubles cognitifs : 23%

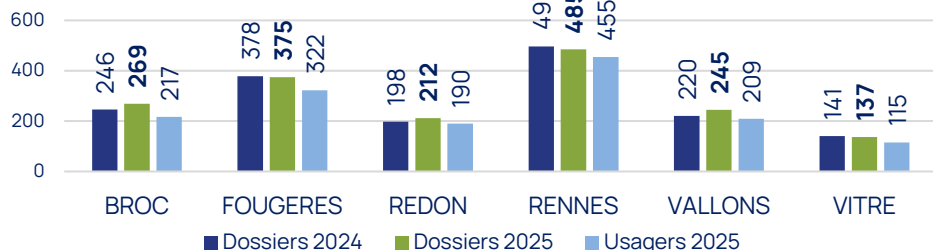
**Détails Problématiques Organisation Parcours**

- Suivi médical : 44%
- Coordination pro : 35%
- Interventions insuffisantes ou inadaptées : 26%



## Mission Appui à la coordination

### Coordinations / antennes DAC



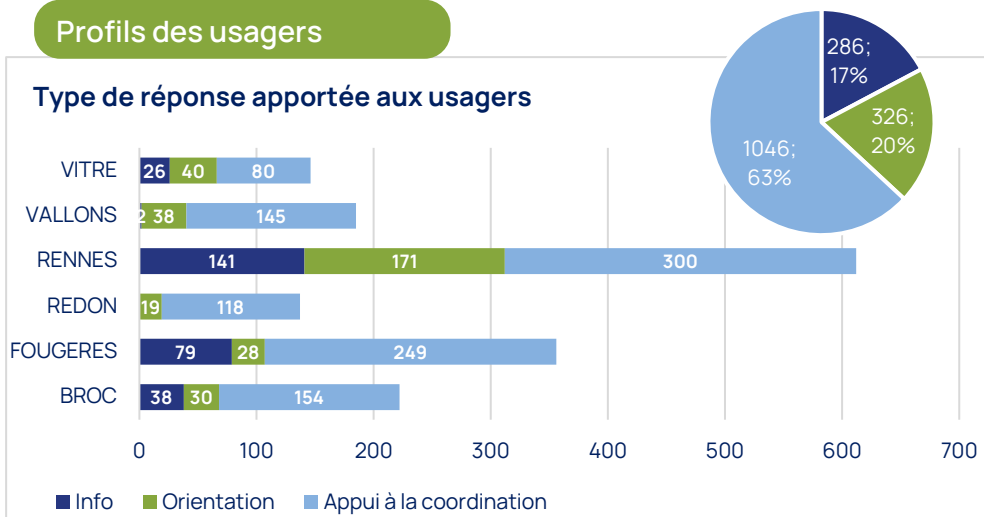
**1 723 situations accompagnées**  
(1 680 en 2024)

**+ 3%**

**1 508 personnes accompagnées**

### Profils des usagers

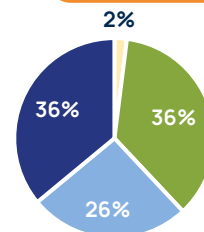
#### Type de réponse apportée aux usagers



#### Âges des usagers

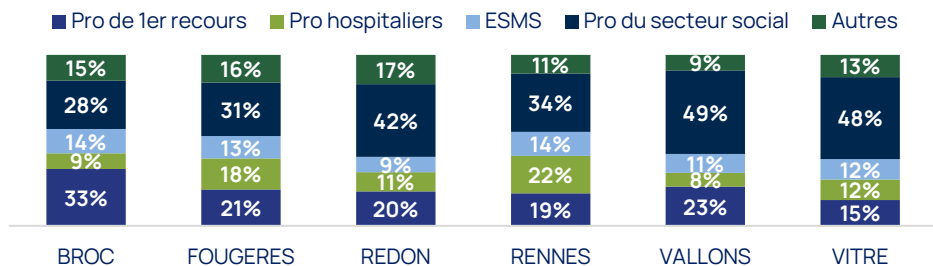
De 0 à 17 ans : 2%  
De 18 - 59 ans : 36%  
De 60 - 74 ans : 26%  
De + de 75 ans : 36%

**64% de - de 75 ans**



### Profil des sollicitants

#### Profils / antennes DAC



#### Profils Sollicitants

Pro 1<sup>er</sup> Recours : 22%  
Pro hospitaliers : 15%  
ESMS : 13%  
Pro Secteur social : 37%  
Autres : 13%

### Problématiques annoncées

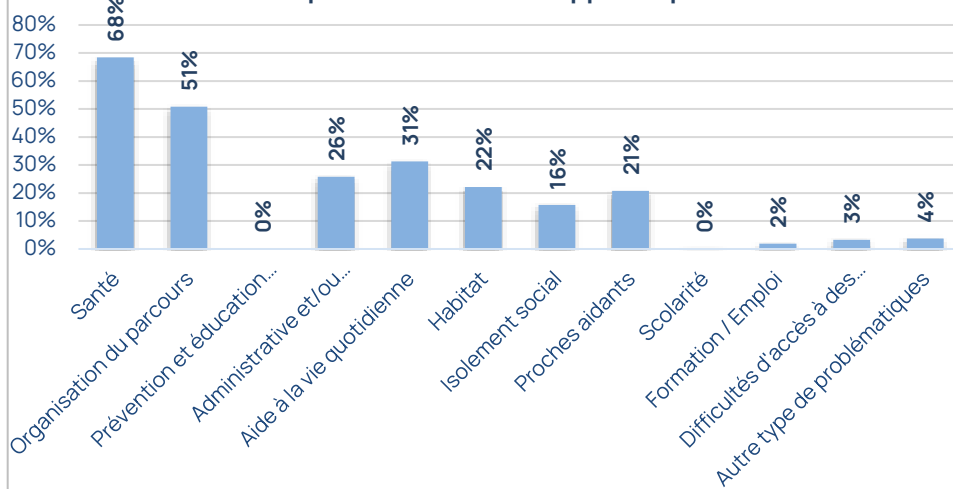
#### Détails Problématiques Santé

Problèmes Santé mentale : 33%  
Addiction : 26%  
Troubles cognitifs : 26%

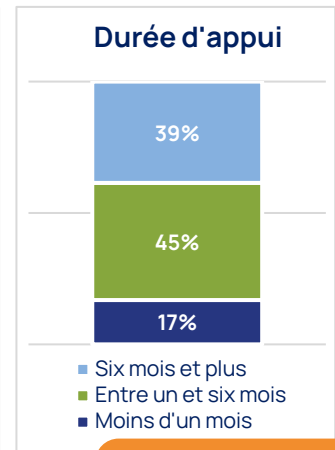
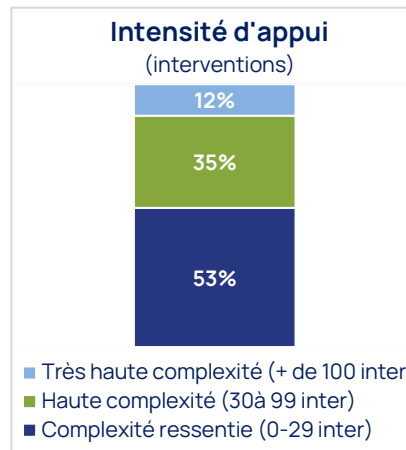
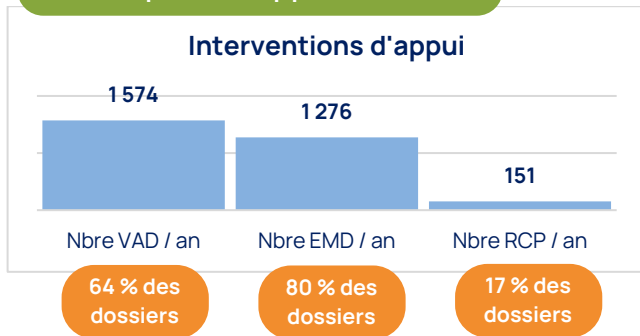
#### Détails Problématiques Organisation Parcours

Suivi médical : 47%  
Coordination pro : 46%  
Interventions insuffisantes ou inadaptées : 31%

#### Problématiques annoncées en appui au parcours



## Descriptif des appuis



Durée médiane : 80 j

## Instances de suivi de situations

### (Co)pilotage

Commission situations complexes (coanimation CHIRC)  
Cellule de régulation EHPAD/CHU (coanimation FIGAR)  
Espace de Réflexion Ethique (4 commissions - Vitré)

### Membre permanent / participation

Revue mensuelle séjours longs et complexes et Staff Santé précarité - CHRU  
Réunions de Coordination CLICS  
Cellule d'orientation SIAO 35  
Commission HYLO/ Lampadaire  
EREAM (Questionnements éthiques PA)

### Rencontres d'articulation

Consolidation articulations suivi des parcours individuels

+ de 15 rencontres

## Mission Coordination Territoriale

### Travailler en synergie avec les partenaires favorisant une meilleure info/orientation

#### Réunions de présentations croisées

13 rencontres départementales

+ de 30 en territoires et services

#### Démarches d'articulations

Les CLICs - 1 réunion annuelle et des réunions territoriales - Participation aux programmes territoriaux coordonnés CFPPA

Les Agences départementales et CDAS - Réseaux VIF - Démarche ASIP - SISM

Les Communautés 360 (35/56)

Schéma d'articulation CLIC/DAC et CDAS/DAC

#### Temps d'échanges inter-coordonateurs

Modalités et niveaux d'implication divers selon les territoires

Pays de Brocéliande - Rencontre mensuelle « Team Brocéliande » (Antenne DAC / CLS-CLSM / CPTS / CLIC / CH / Plateforme de Répit) -

Pays de Redon - (Antenne DAC / CPTS / CH)

#### Des Newsletters territoriales

5 Newsletters - édition de plus de 40 sur l'année

#### Des Webinaires

5 Focus Santé (avec les acteurs du Pays de Redon)  
Webinaire TDAH (coconstruit avec la MSP du Sel de Bretagne)

## Forums, Colloques, Cafés d'interconnaissance



## Participer à la structuration des parcours

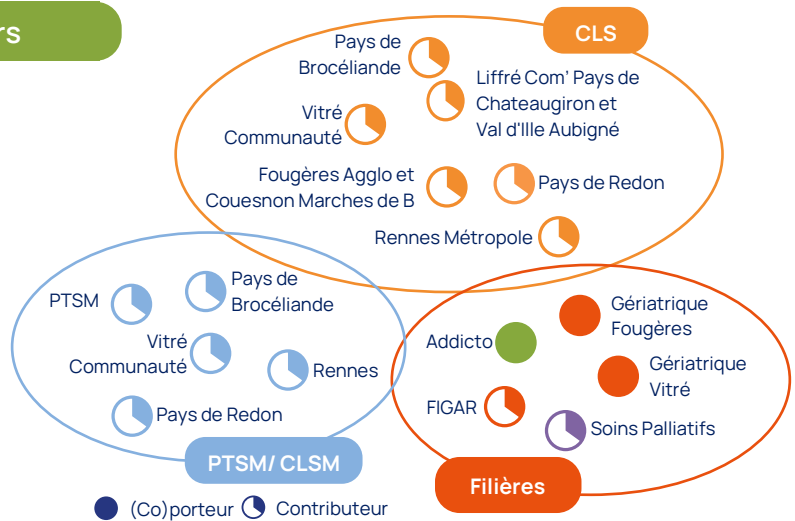
### Participations aux gouvernances, instances et travaux des acteurs

#### CPTS

Participation à la gouvernance - Membres CA dans 11 CPTS sur 12 + travaux construction CPTS Vallons de Vilaine

#### Filières de Santé du territoire

Modalités et niveaux d'implication divers



## Participer à la fluidité des parcours Ville/Hôpital

### Articulations avec les établissements de santé

#### Participation

Cellules de coordination territoriale hospitalières GHT  
Réunions départementales tensions Hospitalières

### Participation à l'organisation des parcours à l'échelle territoriale

#### Pays de Redon

Création d'une Commission situations complexes - (CPTS/CH/DAC)

#### Pays de Fougères

Parcours Repérage de la perte d'autonomie - (Filière gériatrique/DAC)

#### Pays de Rennes

GT Ville/Hôpital - (6 établissements de Santé / 7 CPTS / GR e-Santé)

## Concourir à la structuration des parcours des personnes en situation de handicap

### Renforcer les partenariats

#### Conventions de partenariats

C360/DAC et MDPH/DAC

#### Rencontres partenariales

18 rencontres avec les acteurs

#### Webinaires « Reconnaissance du Handicap : Des repères pour agir »

MDPH, CLIC, C360, CPTS, DAC'tiv



### Temps fort

#### « Echanges autour des Personnes Handicapées Vieillissantes »

- Vallons de Vilaine -

Réseau GRAAL, C360, Association Notre Avenir, EMM 35

## Animer les gouvernances territoriales

### Animation des Comités Territoriaux et Interterritoriaux

Urgences Psy

17 Réunions de comités

Addictologie

6 Réunions plénières

Ethique

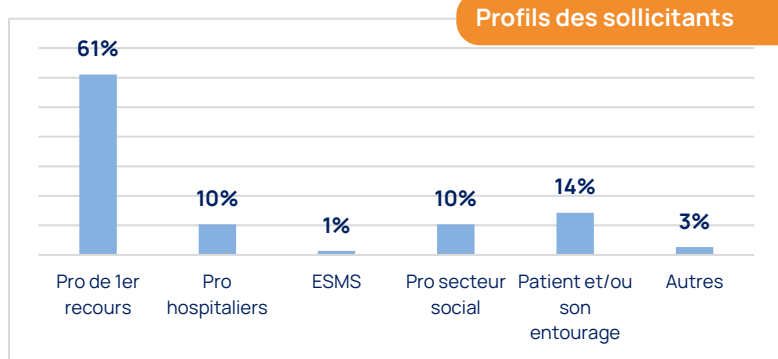
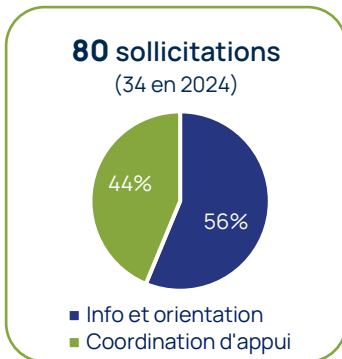
Précarité

ORP



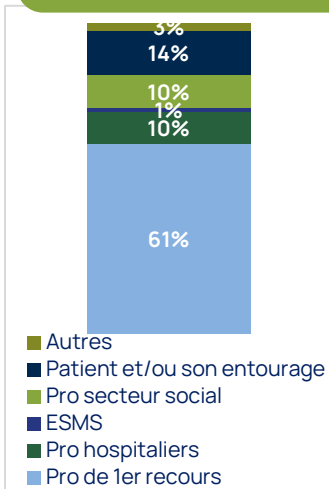
# Coordination en cancérologie en territoire de Brocéliande

## Mission Information et orientation

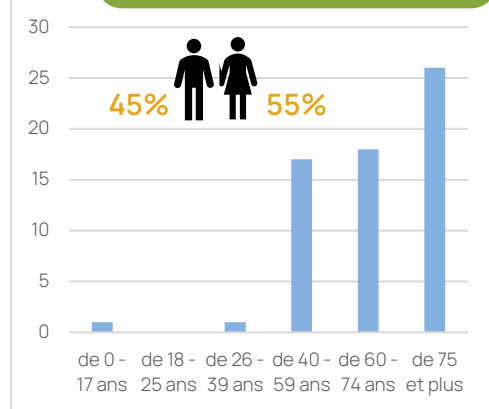


## Mission d'appui à la coordination

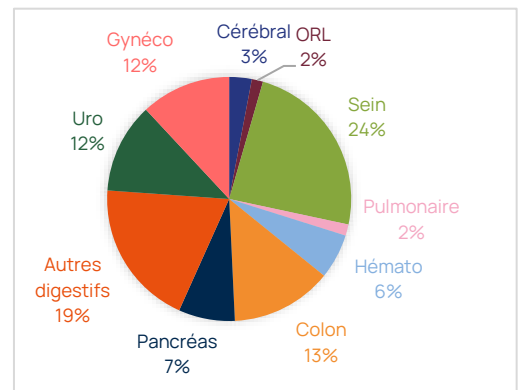
### Profil des sollicitants



### Profils patients



### Localisation cancer



## Mission Coordination territoriale

### Instances

COPIL Maison JAIA (2 rencontres)  
Comité territorial Brocéliande

+ de 18 rencontres

### Projets et actions

Sensibilisation Parcours Oncologique  
(Appui Santé Rance Émeraude)

Projet Oncologique - MSP St Méen le Grand

## Journée Soins Oncologiques de Support

### Mieux vivre avec le cancer : une journée dédiée aux soins supports

Les patients du territoire atteints d'un cancer ainsi que leurs proches étaient invités à découvrir les soins supports qui accompagnent les traitements du cancer : yoga, sophrologie, socioesthétique, réflexologie plantaire, psychologie, hypnose, diététique, acupuncture, sport adapté.

Ouest-France  
Publié le 07/06/2025 à 07h11



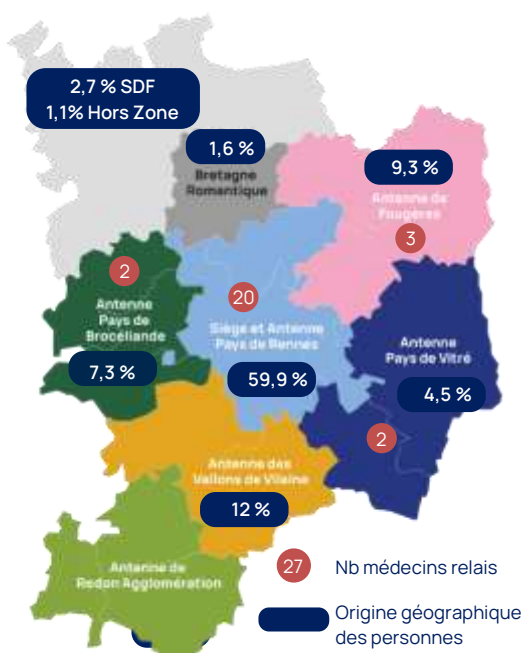
Autour de Stéphane Noël et de ses collègues, des professionnels près de dix structures locales du territoire ont organisé pour cette occasion un week-end dédié au bien-être des patients atteints de cancer et de leurs proches. (Ouest-France)

# Cellule de Coordination et d'Appui en Addictologie (CCAA)

## Mission Information et orientation

- 768 Avis techniques dont 594 avis externes
- 23 Situations présentées en staff CCAA

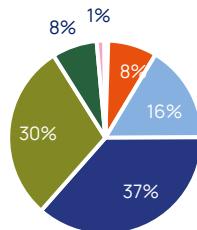
## Mission d'appui à la coordination



## Consultations d'évaluation et d'orientation

**626** Consultations programmées  
(90% de consultations honorées)

**505** Patients en file active  
dont 304 nouveaux patients



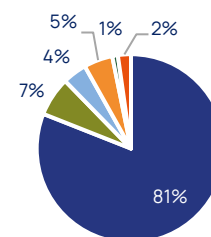
**28% 72%**  
Age moyen :  
**46,5 ans**



Conso moy./sem :  
**95 verres stand.**

**3,6 jours** Délai moyen  
de planification CEO

**81%** médecins sollicitants  
(50 % MG et 21% addictologue)



- Médecin
- Autres pro libéraux
- Travailleur social
- DAC
- Association et Patients
- Suite CSB

## Consultations bilan à 6 mois

**622** patients concernés, **25** consultations réalisées  
(78 % décrivent une amélioration de leur situation)

## Consultations Suivi court

**140** consultations réalisées  
(84 % des patients ayant honoré une consultation de suivi court)

Durée moyenne : 64 j

## Mission Coordination territoriale

### Animation de la filière

**4** rencontres du Comité  
interterritorial avec les acteurs  
de la filière

**1** Atelier d'échanges de  
pratiques professionnelles - Vitré

### Participations et retours d'expériences

**29** rencontres partenariales

**7** retours d'expériences  
dont une audition par l'IGAS

Participations et interventions en  
formation ou colloque



# L'activité de la plateforme d'Education Thérapeutique du Patient

## Mission information et promotion de l'ETP

→ 73 demandes d'information/orientation

### Communication sur l'offre d'ETP

- 75 Programmes et actions en ETP et 15 fiches descriptives actualisées
- 17 Sessions de formation 40h ETP, 6 pour la coordination et 9 formations courtes thèmes complémentaires

Page Internet Plateforme ETP sur [dactiv.bzh](http://dactiv.bzh)

## Temps forts et actions de sensibilisation

« ETP Aujourd'hui dans les parcours de vie .... »

**Direction Santé Publique ARS et acteurs ETP du parcours en Santé**

Rencontre et réflexions autour des besoins et enjeux de demain -25 contributeurs



**Journée de sensibilisation à destination des usagers/aidants** - 2 journées coportées

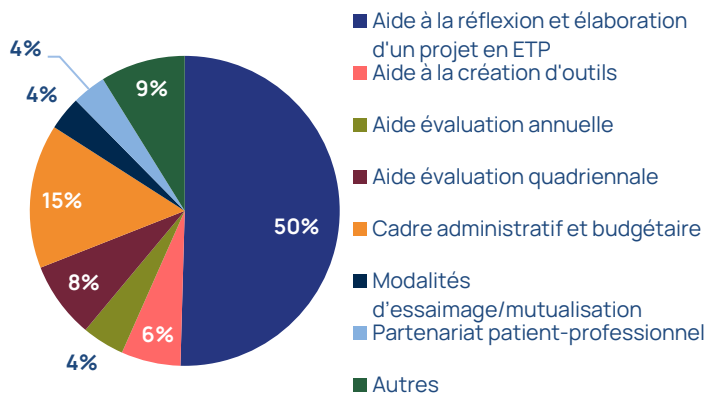
**Diverses participations, interventions**  
Communauté de Pratiques, plénières territoriales, Journée COPAS, PTSM, Formation DU ETP

## Mission d'accompagnement des acteurs

→ 19 Equipes accompagnées

→ 113 Accompagnements réalisés

### Nature des accompagnements



## Soutien à la collaboration entre acteurs

→ 4 Projets ETP avec soutien au pluri partenariat

### Projet territorial ETP TDAH

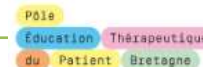
Construction du programme et Lancement d'une session test

### Vivre bien avec une maladie chronique

Lancement 1ère session sur Maurepas avec la MAS

## Accompagnement des patients partenaires

- Relai du dispositif de référent local
- 20 patients accompagnés - partenariat en ETP



## Dynamique partenariale

**Comité ETP territorial** : 4 rencontres

**GT méthodo analyse/échanges de pratique** : expérimentation auprès de 7 patients partenaires

**GT Essai/mutualisation de programmes** : lancement de la dernière étape > outil interactif

**Articulation avec UTEP CHU/GHT** : 5 réunions

**Comité Opérationnel Régional** : 4 jours + 2 visio

**GT Missions structures d'appui à l'ETP** : 6 réunions

Lancement GT DAC'tiv

Valorisation des Usagers Partenaires

## Mission Coordination Territoriale

### Rencontres d'interconnaissance

- 17 Patients et associations d'usagers,
- 7 MSP, centre de Santé et CPTS
- 5 Etablissements de Santé
- 21 structures médico-sociales, sociales, dispositifs de coordination de parcours, pro de ville, organismes de formation

# L'Observatoire des Ruptures de Parcours

## Consolidation de la démarche ORP

### Veille à la cohérence & à l'harmonisation :

Participation aux GT organisés par la FACS nationale et régionale

### Appui & soutien aux pratiques :

31 interventions en services (permanence, rencontre, GT ORP)

### Sensibilisation des partenaires :

8 interventions lors des Comités Territoriaux

## Diffusion & Exploitation des Données de l'ORP

### Exploitation Territoriale :

Partage des tendances des remontées  
Consolidation & Déploiement de commission ORP territoriale (Fougères, Rennes)

### Exploitation Départementale :

Participation à l'Instance Départementale de Suivi des Parcours en Santé (35)  
Participation à l'Instance Départementale ORP (56)

# Les projets et dynamiques internes

## Développement des ressources

### Mise à jour de l'Annuaire Santé Bretagne

Participation aux réunions régionales des Référents annuaires

### Sensibilisation des équipes DAC'tiv

6 Réunions en antenne pour favoriser les remontées des données

### Annuaire interne :

Consolidation des données & réflexion sur le partage

## Com', Culture commune & cohésion

### Communication partenariale et visibilité institutionnelle

Révision du support de présentation DAC'tiv  
Interventions lors d'événements nationaux / journées / formations : Participation JNE



### Poursuite de la démarche de communication (site web et autres outils territoriaux)

### Veille à la cohérence & à l'harmonisation :

1 séminaire annuel des salariés, avec la participation de bénévoles de la CORESAM

### Appui et soutien aux pratiques

5 réunions métiers (Responsable (x1), Référents de parcours (x2), Assist. de co (x2)  
Des Comités de Direction : Tous les 15 jours  
Temps d'analyse de pratiques et supervision

## Harmonisation sur l'outil GWALENN

### Veille à la cohérence & à l'harmonisation

+ 20 rencontres animées par le GR E-santé et la FACS Bretagne

### Appui & soutien aux pratiques :

13 réunions des Proxi-Gwalenn  
Rédaction de mémos et modèles des documents (EMD, Réseau Usager, Fin d'intervention)  
Appropriation des outils par les utilisateurs : préparation formation

## Harmonisation des pratiques & DA3P

Démarche d'Amélioration des Pratiques Professionnelles et des Parcours

### Veille à la cohérence & à l'harmonisation : Démarche Régionale et Nationale

Représentation DAC'tiv pour les DAC Bretons aux GT FACS sur le référentiel national qualité (10 réunions)

### Structuration de la démarche (DA3P) & Formalisation du cadre d'intervention

Elaboration des cartographies de processus (DA3P, mission appui & accompagnement) & de fiches opérationnelles pour soutenir les pratiques professionnelles  
Consolidation & préparation de comités de suivi

### Mise en place de l'évaluation du service rendu (419 pro & satisfaction : 8,91/10)

Déploiement des questionnaires service rendu & Suivi des résultats

# Le rapport financier

## Les chiffres clés

Bilan au 31/12/2025  
**1 964 019 €**

Les produits d'exploitation sont de  
**4 170 593 €**  
dont 4 103 562 € de concours publics

Fonds propres dont fonds dédiés  
**969 204 €**

Résultats  
**213 230 €**

Trésorerie  
**1 405 553 €**

## Compte de résultat simplifié 2025

Ressources associatives	4 170 593 €
Chiffre d'affaires	12 767 €
Reprise sur provisions	1 158 €
Autres produits d'exploitation	83 074 €
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>4 267 592 €</b>
Achats consommés	16 738 €
Autres achats et charges externes	682 754 €
Impôts et taxes	228 899 €
Charges personnel	2 959 693 €
Reports en fonds dédiés	87 986 €
Dotations aux amortissements	69 486 €
Dotations aux provisions	17 173 €
Autres charges d'exploitations	7 238 €
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>4 069 968 €</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>197 624 €</b>
Résultat financier	19 148 €
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>213 230 €</b>

# Le rapport d'orientation

## Missions transversales

- **Recenser et analyser les ruptures de parcours**  
Poursuivre la structuration et l'ancrage de la démarche d'observatoire des (ruptures de) parcours et mettre en œuvre le pilotage des actions spécifiques
- **Déployer une Démarche d'Amélioration des Pratiques Professionnelles et des Parcours (DA3P)**  
Poursuivre la formalisation et l'appropriation de la démarche en lien avec les différents travaux nationaux et régionaux
- **Participer aux différents travaux relatifs au Système d'Information en Santé**  
Poursuivre les dynamiques Gwalenn, Annuaire Santé Bretagne et INS
- **Renforcer la dynamique de gouvernance associative et des gouvernances territoriales**  
Renforcer la structuration et l'animation des Comités territoriaux  
Instaurer une démarche d'évaluation et de révision du projet de l'association et du CPOM

## Missions d'information, d'orientation

### et d'appui à la coordination des parcours

- **Poursuivre le travail de synergie avec les partenaires favorisant une meilleure info / orientation**  
Développer le partage de données, la diffusion et de la veille territoriale  
Participer à la dynamique du SPDA
- **Assurer une réponse globale aux demandes d'appui des professionnels**  
Consolider l'harmonisation des pratiques  
Garantir la cohérence des interventions auprès des partenaires sur tout le territoire

## Missions coordination territoriale

### et missions spécificités

- **Poursuivre la structuration des parcours des personnes souffrant d'addiction**  
Poursuivre et renforcer les contributions aux réflexions régionales  
Renforcer le travail d'articulation avec les antennes DAC
- **Poursuivre les actions en faveur d'une ETP accessible au plus grand nombre**  
Poursuivre les actions de promotion de l'ETP, de soutien à l'engagement des usagers dans les activités d'ETP (Patients partenaires)  
Poursuivre l'accompagnement des acteurs dans les travaux de mutualisations et partenariats
- **Concourir à la structuration des parcours des personnes en situation de handicap**  
Poursuivre le partenariat avec la C360 et la MDPH  
Poursuivre et élargir la dynamique collective engagée sur les territoires et le déploiement du dispositif Vigimental
- **Concourir à la fluidification des parcours Ville/Hôpital**  
Consolider et participer à la structuration des parcours complexes sur le lien ville-hôpital



**DAC'tiv**

1 rue Jules Maillard de la Gournerie

35000 RENNES

02 57 830 830

[contact@dactiv.bzh](mailto:contact@dactiv.bzh)